

SK OBČASNÍK PRES



MINISTERSTVO FINANCIÍ
Slovenskej republiky

EURÓPSKA ÚNIA



Európsky
sociálny
fond



ZAMESTNANOSŤ
A SOCIÁLNA INKLÚZIA

| | |
|---|----|
| Editoriál | 3 |
| Interview with Mr Hans Gilbers, Director, Economic and Financial Affairs, General Secretariat, Council of the European Union | 4 |
| Rozhovor s Hansom Gilbersom, riaditeľom pre hospodárske a finančné záležitosti, Generálny sekretariát Rady EÚ | 6 |
| Tri otázky trom aktérom SK PRES | 8 |
| Redakčná rada dáva do pozornosti Stretnutie zástupcov ministerstiev financií Tria v Amsterdame | 11 |
| TATRA SUMMIT | 12 |
| Školenie SK PRES MAXIMUM – Tipy a triky na zvládnutie predsedníctva | 12 |
| Národný projekt Príprava administratívnych kapacít MF SR na výkon predsedníctva SR v Rade EÚ | 14 |
| Aktuálny stav prípravy SK PRES Program Tria | 15 |
| Východiská programu SK PRES | 15 |
| Viete, že... | 16 |

OB SAH

SK OBČASNÍK PRES

Redakčná rada

Richard Šperka

poradca pre predsedníctvo SR v Rade EÚ
richard.sperka@mfsr.sk

Viliam Michalovič

projektový manažér,
sekcia medzinárodných vzťahov
viliam.michalovic@mfsr.sk

Andrea Bacmaňáková

tlačový odbor, kancelária ministra
andrea.bacmanakova@mfsr.sk

Editoriál

Milí čitatelia Občasníka,

rok 2015 sa nám chýli ku koncu a na Hviezdoslavovom námestí sa už varí punč a víno. Snehu je zatiaľ pomenej, no veríme, že Vianoce budú biele. Minimálne vo Vysokých Tatrách ☺.

Tohtoročné posledné číslo Občasníka sme sa rozhodli venovať načrtnutiu spolupráce s Generálnym sekretariátom Rady EÚ, kde nám riaditeľ hospodárskych a finančných záležitostí pán Hans Gilbers zodpovie otázky týkajúce sa očakávaní a výziev, ktoré čakajú na predsedníčku krajinu. V rubrike Tri otázky pre troch aktérov sme oslovili pani Evu Mihálovú zo sekcie daňovej a colnej, pani Slávu Sakáčovú zo Stáleho zastúpenia SR pri EÚ a pána Romana Chandogu zo sekcie finančného trhu.

Priblížime vám stretnutia zástupcov ministerstiev financií Tria, ktoré sa konalo v novembri v Amsterdame, a taktiež Tatra Summit, ktorý sa konal v Bratislave. Predsedovia pracovných skupín sa môžu tešiť na zhrnutie prednášky pani Tatiany Esposito – bývalej predsedníčky pracovnej skupiny z Talianska zo školenia SK PRES MAXIMUM, ktorá predstaví tipy a triky k príprave na zasadnutie, samotné zasadnutie a čo robiť po zasadnutí pracovnej skupiny.

Viliam Michalovič zhodnotí národný program prípravy administratívnych kapacít MF SR na výkon predsedníctva SR v Rade EÚ a v rubrike aktuálny stav prípravy SK PRES vás budeme informovať o príprave programu Tria a východiskách programu SK PRES. Na poslednej strane si môžete prečítať zaujímavosti o EÚ.

Milí čitatelia, redakčná rada vám ďakuje za prečítanie štvrtého čísla Občasníka a želáme vám veselé Vianoce a šťastný a úspešný nový predsednícky rok 2016!



Interview with Mr Hans Gilbers, Director, Economic and Financial Affairs, General Secretariat, Council of the European Union

1. **What would you recommend to a country preparing for its historically first Presidency in the Council of the EU?**

First of all: enjoy the ride. Next time Slovakia will be called to chair the Council of ministers will be in 2030. You will find the experience exciting and you will learn a lot of how Brussels really works. But pay attention, it will be over before you know it and several of your predecessors had difficulties to get back normal life after the presidency.

Then normally I would say, prepare well. But I don't think this advice is very useful for you because I have been in contact with Slovakian colleagues for over a year and I have seen the steps already made. I have seen that a lot of thought has already been invested in the people, the structures, the knowledge of the files and the logistics. In this framework I would like to underline one important principle: work through your permanent representation. The people in the Perm Rep (as we call it) are a spider in the web and are normally best placed to achieve good results.

And finally I would say, be realistic in your ambitions. The presidency plays a very important role in European policy making but the global policy framework is set by the European Council and, as you will find, you're only at the helm for a very short time. What I want to say is

that you will not be able to fundamentally change Europe in 6 months. A presidency is successful if it manages the Council as planned and if it is able to deal efficiently with contingencies.

2. **What should Slovak republic expect from a Presidency in the Council of the EU and what the EU expects of the Slovak Presidency?**

The Slovak Republic may expect from its role as Presidency that the world will see that it is on equal footing with the other Member States in the European Union. This principle is already well noted within the EU, but if your Minister represents the EU in for instance the G-20 meetings, the rest of the world will also notice.

It would be good if your government would take the presidency as an opportunity to explain Europa even more to the Slovakian people. Personally I think that European cooperation is very important but we have to be honest, it is not a free ride. In the ECOFIN family the mantra is used that if member states want more solidarity, they have to be ready to give up sovereignty. It would be good that the Slovakian people see that it is not an anonymous machine in Brussels, but the government they elected which is in charge of Europe for 6 months. It allows them to see it is their European Union.



“ Mr Hans Gilbers, Director, Economic and Financial Affairs, General Secretariat, Council of the European Union ”

The EU expects the Slovak Presidency to take the helm of the EU ocean liner and to navigate it carefully. The presidency has three core tasks: organise, negotiate and communicate. I would like to stress the importance of the second task, negotiation. In order to conclude on a Commission proposal you normally will have to find sufficient support from 28 Member States within the Council and then a compromise with the European Parliament. As you can see this is a very cumbersome process which takes more than one presidency. As a presidency you're supposed to be the dealmaker, delegations expect you to be impartial.

The real challenge for the presidency is to be ready for eventualities. As was recently shown with the refugee

crisis and the terrorism crisis, the European agenda can suddenly change. The capacity of the presidency to take on unforeseen circumstances is very important for how Europe addresses them.

3. What is the role of the GSC during the Presidency.

You can consider the GSC as the guide of the presidency. We know the rules and procedures, the files, the people, the institutions and we have seen many pitfalls your predecessors ran into. Moreover, different from all the other interlocutors we don't have an own agenda, we work for the benefit of the Council.

But we are not a free lunch, you are expected to involve us in your work. The GSC is there to ensure the continuity of the work of the Council: we will be involved in the files before you take the presidency which should help you to smoothly take over where the Dutch left off. And we need to be involved during your presidency to make sure the Maltese presidency doesn't have to start from scratch.

4. What are the main challenges for a country to chair the Council of the EU?

I would say three things: knowledge of processes and substance, capacity to deal with contingencies and your relations with other actors. I think the first challenge speaks for itself and I know that a lot of training has already been organised. The second challenge I addressed above. The most difficult one is the relations with other actors notably Member States, Commission and the European Parliament. They all want something from the Presidency but you can not make all of them happy. My advice: consult your guide (the GSC).

5. In your opinion, which months are the hardest during the Presidency?

Second semester presidencies have only 5 working-months but they have to manage the end of the year rush. In the ECOFIN world there is also the EU budget which leads to a climax in November. In general I would say July is very low and December is very intense.

6. Describe in three words a successful Presidency.

Motivated, well organised and competent.

Rozhovor s Hansom Gilbersom, riaditeľom pre hospodárske a finančné záležitosti, Generálny sekretariát Rady EÚ

1. Čo by ste odporučili krajine, ktorá sa pripravuje na svoje historicky prvé predsedníctvo v rade EÚ?

Po prvé: užite si jazdu. Najbližší rok, keď bude SR poverená predsedníctvom v Rade EÚ, bude 2030. Skúsenosť bude pre vás vzrušujúca a veľa sa naučíte o skutočnom fungovaní Bruselu. Dávajte si však pozor, skončí sa to skôr, ako si to uvedomíte, a mnohí vaši predchodcovia mali ťažkosti s navrátením sa do normálneho života po skončení predsedníctva.

Ďalej by som uviedol, aby ste sa veľmi dobre pripravili. Nemyslím si však, že táto rada je pre vás nejako zvlášť užitočná, pretože som v kontakte so slovenskými kolegami už vyše jedného roka a vidím už urobené konkrétne kroky. Vidím, že veľa myšlienok a nápadov už bolo investovaných do ľudí, štruktúr, vedomostí o dokumentoch a logistike. V tejto súvislosti by som rád podčiarkol jedno významné pravidlo: pracujte cez vaše Stále zastúpenie pri EÚ. Ľudia na Stálom zastúpení sú doslova pavúkom v sieti a majú najlepšie umiestnenie na získanie dobrých výsledkov.

Nakoniec by som povedal, aby ste boli realistickí vo vašich ambíciách. Predsedníctvo hrá veľmi dôležitú rolu pri tvorbe európskej politiky, ale globálny politický rámec je nastavený Európskou radou a ako zistíte, ste pri kormidle len na veľmi krátko. Tým chcem povedať, že nebudete schopní zmeniť

Európu v priebehu šiestich mesiacov. Predsedníctvo je úspešné vtedy, keď riadi Radu EÚ, ako je naplánované, a keď je schopné riešiť nepredvídateľné udalosti.

2. Čo by malo Slovensko od predsedníctva v Rade EÚ očakávať a čo očakáva EÚ od slovenského predsedníctva?

Slovenská republika môže od svojej roly predsedníctva očakávať, že svet uvidí, že je na rovnakej úrovni s ostatnými členskými štátmi EÚ. Táto zásada je už veľmi vnímaná vnútri EÚ, ak však váš minister bude zastupovať EÚ napríklad aj na zasadnutiach G20, zvyšok sveta si to tiež uvedomí.

Bolo by dobré, ak by vaša vláda vnímala predsedníctvo ako dobrú príležitosť predstaviť Európu ešte viac slovenskému ľudu. Osobne si myslím, že európska spolupráca je veľmi dôležitá, ale musíme byť úprimní, nie je to voľná jazda. V rodine ECOFIN je zaužívaná mantra, že pokiaľ členské štáty chcú viac solidarity, musia byť pripravené vzdať sa suverenity. Bolo by dobré, keby Slováci uvideli, že Európe nepredsedá na šesť mesiacov anonymná mašinéria v Bruseli, ale vláda, ktorú si sami zvolili. Umožnilo by im to vidieť ich Európsku úniu.

EÚ očakáva, že slovenské predsedníctvo vezme európske kormidlo do svojich rúk a túto loď bude navigovať pozorne.



“ Hans Gilbers, riaditeľ pre hospodárske a finančné záležitosti, Generálny sekretariát Rady EÚ “

Predsedníctvo má tri kľúčové úlohy: organizovať, negociovať a komunikovať. Rád by som zdôraznil dôležitosť druhej úlohy – negociovania. V úmysle dohodnúť sa a uzavrieť návrh Európskej komisie musíte za normálnych okolností nájsť dostatočnú podporu 28 členských štátov vo vnútri Rady EÚ a potom nájsť kompromis s Európskym parlamentom. Ako môžete vidieť, toto je veľmi zdĺhavý proces, ktorý si vyžaduje viac, než len jedno predsedníctvo. Ako predsednícka krajina musíte byť kompromisní, delegácie od vás očakávajú nezaujatú a nestrannú.

Skutočnou výzvou pre predsedníctvo je byť pripravený na rôzne eventuality. Ako sa naposledy ukázalo v utečeneckej kríze a teroristických hrozbách, európska agenda sa môže

náhle zmeniť. Kapacita predsedníckej krajiny postaviť sa nepredvídaným okolnostiam je veľmi dôležitá, najmä teda to, v akom zmysle bude Európa komunikovať danú problematiku navonok.

3. Aká je úloha Generálneho sekretariátu Rady EÚ počas predsedníctva?

Generálny sekretariát Rady EÚ (GSR) môžete považovať za poradcu pre predsedníctvo. Poznáme pravidlá a postupy, spisy, ľudí, inštitúcie a videli sme veľa nástrah, do ktorých vpadli vaši predchodcovia. Okrem toho, na rozdiel od všetkých ostatných partnerov nemáme vlastnú agendu, pracujeme v prospech Rady EÚ.

Nie sme však neplatní, očakáva sa od vás, že nás zahrniete do vašej práce. GSR je tu pre zabezpečenie continuity práce v Rade EÚ: budeme sa angažovať v spisoch a dokumentoch pred tým, ako prevezmete predsedníctvo, čo by vám malo pomôcť hladko pokračovať tam, kde skončili Holanďania. Tiež potrebujeme participovať a byť angažovaní aj počas vášho predsedníctva, aby sme zabezpečili, že Maltania nebudú začínať svoje predsedníctvo úplne od začiatku.

4. Čo sú podľa vás najväčšie výzvy pre krajinu, ktorá bude predsedáť Rade EÚ.

Povedal by som, že tri veci: poznatok postupov a obsahu, kapacita riešiť nepredvídateľné udalosti a vaše vzťahy s ostatnými aktérmi. Myslím, že prvá výzva hovorí za seba, a viem, že už bolo zorganizovaných veľa školení. Druhej výzve som sa venoval vyššie. Najťažšou výzvou sú vzťahy s ostatnými aktérmi, a to členskými štátmi, Komisiou a Európskym parlamentom. Všetci potrebujú niečo od predsedníctva, ale nemôžete urobiť všetkých šťastnými. Moja rada: konzultujte všetko s GSR.

5. Ktoré mesiace sú podľa vášho názoru počas predsedníctva najťažšie?

Predsedníctva, ktoré sú počas druhého semestra, majú len 5 pracovných mesiacov, no musia zvládnuť koncoročný tlak. Vo svete ECOFIN-u je tu tiež rozpočet EÚ, ktorý vrcholí v novembri. Vo všeobecnosti by som povedal, že júl je veľmi pokojný a december veľmi intenzívny.

6. Opíšte tromi slovami úspešné predsedníctvo.

Motivované, dobre organizované a kompetentné.

Tri otázky trom aktérom SK PRES

1

Eva Mihálová

sekcia daňová a colná, odbor nepriamych daní, oddelenie DPH



2

Sláva Sakáčová

daňová attaché, Stále zastúpenie SR pri EÚ v Bruseli



3

Roman Chandoga

vedúci oddelenia bankovej agendy EÚ, odbor bankovníctva, sekcia finančného trhu



1. Eva Mihálová

Predstavte čitateľom Občasníka, čím konkrétne sa na MF SR zaoberáte a aká bude vaša úloha počas SK PRES?

Mojou hlavnou pracovnou témou je daň z pridanej hodnoty, ktorá je nepriamou daňou, a preto som pracovne zaradená na sekciu daňovej a colnej, v odbore nepriamych daní, v oddelení DPH. Dá sa povedať, že DPH sa prelína celým mojím profesijným pôsobením, pretože sa jej venujem takmer 20 rokov. Za ten čas som prešla dlhú cestu od daňového úradu cez daňové riaditeľstvo, kde som pôsobila na rôznych útvaroch finančnej správy a venovala som sa DPH tak z aspektu odvolacieho konania, daňovej kontroly, ako aj z legislatívneho – metodického. Logickým vyústením bol posun na MF, kde sa zaoberám agendou DPH z toho „najvyššieho poschodia“ a venujem sa harmonizovanému legislatívnemu rámcu v EÚ.

Pojem „najvyššie poschodie“ som použila preto, že na prvý pohľad sa môže zdať, že táto oblasť je od praktickej oblasti uplatňovania DPH dosť vzdialená a že je „ďaleko“ od národnej, opak je však pravdou, pretože od harmonizovanej EÚ legislatívy sa odvíja priamo tá národná, keďže členské štáty musia transponovať EÚ ustanovenia do svojho národného zákona. A keďže daňová oblasť v Rade EÚ je oblasť s jednohlasnosťou, každý členský štát, aj keď je malý, môže plnohodnotne uplatňovať svoje návrhy a výhrady. Počas rokovania Pracovnej skupiny Rady o daňových otázkach v oblasti DPH je to skutočne tak, že členské štáty si strážia svoje národné záujmy, a preto je niekedy veľmi ťažké nájsť spoločný kompromis.

Dosiahnutie konsenzu predstavuje aj z môjho pohľadu, keďže budem predsedáť tejto pracovnej skupine, mimoriadnu výzvu a skúšku pre celý náš tím. Bude to test rovnako

odbornej kvality, ako aj kvality ľudských vlastností, akými sú trpezlivosť, tolerantnosť, vynaliezavosť a ochota podávať mimoriadne pracovné výkony.

Ak by ste mali pomenovať jednu oblasť, ktorá podľa vás predstavuje najväčšiu výzvu pre MF SR alebo pre vás osobne v rámci prípravy SK PRES, ktorá by to bola?

Veľké inštitucionálne výzvy sa nedajú zdolať individualistickým prístupom a izolovanými akciami jednotlivcov. Z tohto pohľadu pre mňa predstavuje dobre organizovaný tím s presne špecifikovanými úlohami jednotlivých členov, so zodpovedným plánovaním, scenárom pre „rizikové situácie“, kľúčový predpoklad pre zvládnutie náročnej úlohy. V tomto duchu aj príslušné útvary MF, zodpovedné za prípravu pracovníkov participujúcich v PRES tímoch, urobili veľký kus práce a v rámci školení a tréningov poskytli dobrú východiskovú platformu na zlepšenie tak odborných, ako aj personálnych kvalít týchto pracovníkov. Nezanedbateľným predpokladom je aj vytvorenie kvalitného komunikačného kanála a nastavenie koordinácie vzájomných procesov medzi ústredím a Stálym zastúpením v Bruseli tak, aby sa odstránila duplicita a dosiahla maximálna efektívnosť. Z tohto pohľadu by som chcela vyjadriť uznanie za realizáciu stáží na SZ pre všetkých

pracovníkov, ktorí budú v PRES tímoch, pretože je to pre nich neoceniteľná skúsenosť. Hovorím aj z vlastnej skúsenosti, pretože v prvom polroku 2015 som pôsobila na SZ, kde som vykonávala činnosť fiscal attaché (počas zastupovania). Toto dočasné zastupovanie mi prinieslo mimoriadne skúsenosti, pretože som sa mohla pozrieť aj na druhú stranu, t. j. čo nasleduje po stránke odbornej aj procesnej za hranicami ústredia, keď sa informácie a požiadavky dostávajú do roviny expertno-diplomatickej. Ďalšou pozitívnou skúsenosťou, okrem samotných pracovných úloh vyplývajúcich z agendy na SZ, pre mňa osobne bola možnosť pracovných stretnutí so zástupcami iných členských štátov, Komisie, Generálneho sekretariátu Rady – to všetko bolo, a aj je, extrémne užitočné pre „social networking“, ktorého významnosť oceňujem už teraz pri intenzívnej komunikácii so získanými „counterparts“, v plnej sile to však doceníme až budúci rok, keď budú všetky kontakty užitočné a viac než prínosné.

Aké sú vaše očakávania možných prínosov SK PRES pre Slovensko, MF SR a pre vás osobne?

Vo všeobecnosti je možné povedať, že SK PRES je mimoriadna príležitosť prezentovať Slovensko po každej stránke. Nielen z pohľadu aktívneho zapájania sa do kreovania EÚ politiky a v tomto kontexte upevňovania pozície Slovenska v EÚ, ale aj z pohľadu zatraktívnenia Európskej únie pre občanov Slovenska.

Z pohľadu MF je predsedníctvo výzvou, kde je možné ukázať, že aj krajina s obmedzenými personálnymi kapacitami sa vie zhostiť takejto významnej úlohy. Na druhej strane je potrebné povedať aj to, že pri všetkej zodpovednosti a snahe zhostiť sa danej úlohy čo najlepšie je potrebné, aby sme boli „realisti v očakávaniach“. Najmä v daňovej oblasti, kde sú otvorené, resp. budú otvorené počas nášho PRES legislatívne a nelegislatívne návrhy s rôznou mierou priechodnosti medzi členskými štátmi a pri zohľadnení jednohlasnosti na dosiahnutí kompromisu je reálne očakávať, že SK PRES nedosiahne v krátkom časovom horizonte uzavretie nejakého mimoriadne politicky významného návrhu.

No aj na základe takýchto východísk sa dá povedať o predsedníctve, že bolo efektívne a vyvinulo maximálnu snahu v tom, aby sa daná vec pohla dopredu alebo aby boli vyriešené aspoň parciálne aspekty návrhu. Takáto trajektória by bola mimoriadne priaznivá aj pre prvé predsedníctvo SR v Rade EÚ.

Táto myšlienka sa stretáva aj s mojou osobnou ambíciou urobiť čo najviac, aby sme mohli bez výčitiek povedať na záver, že sme urobili maximum v rámci našich možností a aby sme boli aj vnútorne spokojní s týmto konštatovaním.

2. Sláva Sakáčová

Predstavte čitateľom Občasníka, čím konkrétne sa na MF SR zaoberáte a aká bude vaša úloha počas SK PRES?

Pred viac ako deviatimi rokmi som nastúpila na Ministerstvo financií SR, na sekciu daňovú a colnú. Od roku 2011 (s krátkou prestávkou počas materskej dovolenky) pracujem na Stálom zastúpení SR pri EÚ v Bruseli. Svoje pôsobenie som začala ako colná a daňová attaché, no s približujúcim sa SK PRES som sa začala primárne špecializovať na oblasť nepriamych daní.

Pokiaľ ide o moje pôsobenie počas SK PRES, pripravujem sa hlavne na predsedanie v pracovnej skupine Rady o daňových otázkach na úrovni attaché, ako aj na technickej úrovni. Zároveň budem pôsobiť ako hlavné spojivo medzi ministerstvom financií, EÚ inštitúciami a zástupcami z iných členských štátov za oblasť nepriamych daní.

Ak by ste mali pomenovať jednu oblasť, ktorá podľa vás predstavuje najväčšiu výzvu pre MF SR alebo pre vás osobne v rámci prípravy SK PRES, ktorá by to bola?

„Ťažšie na cvičisku, ľahšie na bojisku.“ Myslím, že toto správne zapadá aj do príprav SK PRES, ktoré začínajú postupne gradovať. Za veľkú výzvu považujem správne nastavenie

- procesných, komunikačných, ako aj personálnych liniek, ktoré nám mnohonásobne uľahčia prácu počas SK PRES.

Pokiaľ ide o mňa osobne, tak uvedomenie si, že súčasťou mojej práce už nebude len obhajovanie záujmov SR v EÚ, ale aj hľadanie takých riešení, ktoré budú priechodné pre 28 členských štátov. Plne som si vedomá, že tieto dohody sú výsledkom dlhých bilaterálnych, trilaterálnych, ako aj multilaterálnych stretnutí. V prípade daní je táto práca sťažená potrebou dosiahnuť jednohlasnosť medzi 28 členskými štátmi, z ktorých viaceré majú silný akcent na národnú suverenitu v tejto oblasti.

Aké sú vaše očakávania možných prínosov SK PRES pre Slovensko, MF SR a pre vás osobne?

Prínosom pre Slovensko bude možnosť zviditeľniť sa a zároveň ukázať, že aj na Slovensku máme kvalitných a odborných pracovníkov, ktorí dokážu na vysokej úrovni viesť Radu EÚ.

Osobne vnímam SK PRES ako logický krok v mojej profesionálnej kariére. Uvedomujem si, že toto obdobie bude pre mňa veľmi náročné, najmä pokiaľ pôjde o skĺbenie môjho súkromného a profesionálneho života, na druhej strane sa však budem snažiť si to aj „užiť“ (ako povedal môj NL kolega: „Work hard, have fun and the results will come“).

3. Roman Chandoga

Predstavte čitateľom Občasnika, čím konkrétne sa na MF SR zaoberáte a aká bude vaša úloha počas SK PRES?

Dobrý deň prajem, moje meno je Roman Chandoga a na Ministerstve financií Slovenskej republiky pôsobím už piaty rok. Sprvu ako radový referent a neskôr ako vedúci oddelenia bankovej agendy EÚ, v odbore bankovníctva, v sekcii finančného trhu. Do štátnej správy som prišiel z akademickej obce a môžem povedať, že som bol veľmi milo prekvapený, ako intenzívne sa tu pracuje a akými kvalitnými ľuďmi ministerstvo financií disponuje. Prakticky od začiatku môjho pôsobenia na ministerstve som sa venoval európskej agende v oblasti finančných trhov. Vývoj na finančných trhoch bol od môjho nástupu na ministerstvo v dôsledku finančnej, ako aj dlhovej krízy, značne turbulentný a podpísal sa pod množstvo legislatívnych zmien, ktoré boli a ešte sú priebežne implementované na úrovni Európskej únie. Keďže situácia na finančných trhoch nie je dôkladne stabilizovaná a stále existujú výrazné riziká oslabenia dôveryhodnosti a stability na európskom kontinente, aj počas Slovenského predsedníctva v Rade EÚ (ďalej len „predsedníctvo“) sa očakávajú ďalšie zmeny a návrhy na postupné znižovanie a odstraňovanie

týchto rizík. Z tohto dôvodu boli do predsedníckeho korpusu nominovaní aj zástupcovia sekcie finančných trhov, medzi ktorých patrím aj ja. V rámci predsedníctva by som sa mal prioritne venovať oblasti, ktorej sa venujem aj v súčasnosti, a teda tej oblasti európskej legislatívy, ktorá sa zameriava na bankovníctvo. V súčasnosti je ešte ťažké definovať moju presnú pozíciu (či to bude predseda, alternatív alebo expert) v rámci predsedníckych tímov, keďže ešte stále nie je na sto percent isté, ktorá legislatíva by sa mala počas šiestich mesiacov predsedníctva otvoriť. No bez ohľadu na moju budúcu pozíciu si vysoko vážim, že môžem reprezentovať Slovenskú republiku počas predsedníctva, a som odhodlaný urobiť všetko pre to, aby sa predsedníctvo pre Slovenskú republiku skončilo čo najlepšie.

Ak by ste mali pomenovať jednu oblasť, ktorá podľa vás predstavuje najväčšiu výzvu pre MF SR alebo pre vás osobne v rámci prípravy SK PRES, ktorá by to bola?

Položili ste mi relatívne ťažkú otázku, keďže tých oblastí je veľa. Preto by som možno začal trochu z iného konca. Ak mám spomenúť hlavné výzvy, ktoré predsedníctvo pre mňa predstavuje, tak môžem úprimne povedať, že už len samotná účasť na príprave a aktívnom podieľaní sa na predsedníctve je pre mňa doteraz tou najväčšou výzvou v mojom živote. Možno vám automaticky napadne otázka, čo teda od predsedníctva očakávam a či nemám obavy v spojitosti s jeho priebehom, keďže často sa v diskusiách stretávame s názormi, že Európska únia je systém, ktorý sa nezastaví ani v prípade, ak predsedajúca krajina nezvládne svoju úlohu. Na jednej strane môžem povedať, že s týmto názorom do istej miery súhlasím, no na strane druhej si myslím, že je potrebné uvedomiť si, akú príležitosť Slovenská republika v rámci šiestich mesiacov predsedania v Rade dostane a ako ju môže čo najlepšie využiť. Z dávnejšej, no i menej vzdialenej minulosti možno evidovať veľmi úspešné, ako aj menej úspešne zvládnuté predsedníctva, pričom sa dokonca často stretávam s otázkami, či Slovenská republika má všetky predpoklady na to, aby zvládla zabezpečiť plynulé a bezproblémové fungovanie predsedania v Rade EÚ. Ak sa teda postupne vrátim k položenej otázke, môžem povedať, že predsedníctvo ako také považujem za obrovskú príležitosť, keď môže Slovenská republika odprezentovať a prakticky dokázať, akými vzdelanými, ambicióznymi a šikovnými ľuďmi disponuje a že nie je len jednou z malých krajín v rámci únie, ktorá nemá čo Európe ponúknuť.

V rámci prípravnej fázy, na ktorú sa pýtate a ktorá sa v súčasnosti už pomaly finalizuje, je podľa môjho názoru najväčšou výzvou pre SR vhodné a zodpovedné nastavenie administratívneho a taktiež personálneho zabezpečenia predsedníctva. Z administratívneho pohľadu ide primárne o dobré a zodpovedné nastavenie samotného modelu fungovania predsedníctva vrátane vhodného nastavenia

komunikačných kanálov a rozhodovacích procesov, ktoré v konečnom dôsledku nebudú brániť prijímaniu rýchlych rozhodnutí. V rámci personálneho zabezpečenia, ktoré je z môjho pohľadu kľúčové, považujem za najdôležitejší, samozrejme, výber vhodných kandidátov, ktorí sa budú aktívne podieľať na vykonávaní všetkých činností spojených s predsedníctvom. V rámci tejto prípravnej fázy bolo uskutočnených množstvo školení a rôznych odborných diskusií, na ktorých som mal tú česť stretnúť a často aj bližšie spoznať veľké množstvo ľudí, ktorí budú väčšou či menšou mierou zapojení do predsedníctva. Na základe mojich osobných skúseností môžem povedať, že sú to všetko ambiciózni a šikovní ľudia, ktorí svoju prácu berú veľmi zodpovedne a majú tie najlepšie predpoklady na to, aby Slovenská republika doviedla predsedníctvo do úspešného konca. Samozrejme, aj ja som mal spočiatku obavy, ako to všetko dopadne a či to nebude pre Slovensko fiasko. Po skúsenostiach z prípravy a po spoznaní všetkých tých ľudí okolo sa moje obavy pomaly, ale isto úplne vytrácajú. Uvedomujem si, že pol roka predsedania nebude pre nikoho z predsedníckeho tímu jednoduché a bude potrebné obetovať čas svojho súkromia, rodinného života a voľného času, som však pevne presvedčený, že ak túto šancu uchopíme za ten správny koniec, všetka snaha prinesie svoje ovocie tak v podobe úspešne zvládnutého predsedníctva, zvýšenej reputácie Slovenskej republiky, ako aj osobného rastu a nenahraditeľných skúseností, ktoré každého jedného z nás môžu posunúť vpred. Taktiež nemožno zabúdať na fakt, že takáto príležitosť sa v priebehu najbližších rokov už nebude opakovať a podobné skúsenosti bude len veľmi ťažké získať niekde inde.

Aké sú vaše očakávania možných prínosov SK PRES pre Slovensko, MF SR a pre vás osobne?

Slovenská republika je podľa môjho názoru vnímaná Európanmi skôr ako malá krajina v strede európskeho kontinentu s nádhernou prírodou a milými a pohostinnými ľuďmi. Ak sa však bližšie zameriame na vnímanie Slovenskej republiky v európskom kontexte, môžem aj na základe osobných skúseností povedať, že sme síce považovaní za prevažne proeurópsky zmýšľajúcu krajinu, no bez vôle akokoľvek ovplyvniť alebo zmeniť ekonomický alebo politický vývoj na európskom kontinente. O tejto skutočnosti hovoria, žiaľ, aj samotné výsledky volieb do európskych štruktúr, ktoré boli na Slovensku doteraz uskutočnené. Práve preto si myslím, že Slovenská republika môže raz a navždy presvedčiť zvyšok Európy, ako aj samotných obyvateľov Slovenska, že budúcnosť a samotný vývoj na európskom kontinente nie sú ľahostajné nikomu z nás. Preto, síce sa budem ešte raz opakovať, naozaj vnímam predsedníctvo Slovenskej republiky ako úžasnú príležitosť, keď môžeme zvyšku Európy odprezentovať, že Slovenská republika je rovnocenným partnerom aj tým najväčším a najvyspelejším krajinám EÚ.

Ak mám zhrnúť moje očakávania a možné prínosy pre ministerstvo a pre moju osobu, môžem povedať, že tým najväčším prínosom bude získanie jedinečných praktických skúseností, ktoré neposunú vpred len jednotlivých zamestnancov, ale aj celé ministerstvo, ktoré už aj teraz dosahuje popredné miesta v rebríčku fungovania štátnej správy.

Redakčná rada dáva do pozornosti

Stretnutie zástupcov ministerstiev financií Tria v Amsterdame



Dňa 27. októbra 2015 sa v holandskom Amsterdame uskutočnilo zasadnutie zástupcov ministerstiev financií Tria. Hlavnými témami, ktoré boli prediskutované na tomto stretnutí, boli zmena formátu a logisticko-organizačná príprava neformálneho zasadnutia Rady ministrov ECOFIN v Amsterdame (22. – 23. apríl 2016) a tém na toto zasadnutie, príprava Trio programu a príprava na novembrový TATRA SUMMIT v Bratislave.

Za MF SR sa na stretnutí zúčastnili generálna riaditeľka sekcie medzinárodných vzťahov Martina Kobilicová, riaditeľ odboru európskych záležitostí Roman Dojčák a poradca pre predsedníctvo SR v Rade EÚ Richard Šperka. Za Stále zastúpenie SR pri EÚ v Bruseli sa na danom stretnutí zúčastnil finančný radca z finančnej jednotky Stáleho zastúpenia Peter Paluš.

TATRA SUMMIT



V dňoch 4. – 6. novembra 2015 sa v Grand Hoteli River Park v Bratislave konal TATRA SUMMIT. Jednou z ústredných tém Tatra Summitu 2015 bolo prehlbovanie integrácie a inštitucionálne dobudovanie eurozóny. O tejto strategickej téme počas troch dní diskutovali prezident Euroskupiny Jeroen Dijsselbloem (na obrázku vpravo), viceprezident Európskej komisie Valdis Dombrovkis, ministri financií Rakúska, Slovenska, Malty a mnohí ďalší. „Členské krajiny eurozóny a samotná Európska únia stoja pred výzvou, ako aktivovať existujúce finančné zdroje a pretaviť ich do investícií s cieľom podporiť ekonomický rast a tvorbu pracovných miest,“ uviedol minister financií Peter Kažimír a dodal, že je rovnako potrebné pokračovať v reformnom trende, prehlbovaní integrácie eurozóny a identifikovať nové investičné možnosti a ich nasmerovanie.

Súčasťou konferencie bol tzv. Tatra Summit – Investičné fórum, ktorý sa zaoberal výzvami spojenými s investíciami do reálnej ekonomiky, ako aj problematikou inovácií.

Tatra Summit je pôdou, na ktorej sa stretávajú kľúčové osobnosti verejnej správy – ministri financií, hospodárstva či zahraničných vecí, centrálni bankári, európski komisári a vysokopostavení predstavitelia tak Európskej komisie, ako aj Európskej rady. Je to jedinečná príležitosť pre finančný sektor a množstvo ďalších trhových a mienkotvorných hráčov vzájomne sa konfrontovať v diskusiách.



Školenie SK PRES MAXIMUM Tipy a triky na zvládnutie predsedníctva

Tatiana Esposito

bývalá predsedníčka pracovnej skupiny,
Stále zastúpenie Talianskej republiky pri EÚ

Psychologická príprava na šesťmesačné predsedníctvo

Mínusy

- Veľmi náročné
- Stresujúce
- Veľký tlak
- Dodržiavanie termínov
- Vyčerpávajúce/únavné
- Ťažká práca
- Očakávanie neočakávaného

Plusy

- Výzva
- Vzrušujúce
- Uspokojujúce a prospešné
- Pre väčšinu úradníkov raz za život
- Treba byť samým sebou
- Predsedníctvo si treba užiť s úsmevom, sebadôverou, trpezlivosťou, dôstojne a profesionálne

1 ÚLOHA PREDSEDŮV PRACOVNÝCH SKUPÍN

- 1 Bojovníci vo frontových líniách na bojovom poli EÚ
- 2 Zastupovanie a reprezentácia Rady EÚ, nie vlastného štátu
- 3 Potreba byť pripravený na nové výzvy, pokrok a rozvíjanie politických oblastí danej pracovnej skupiny

2 PRÍPRAVA NA ZASADNUTIE PRACOVNEJ SKUPINY

- 1 pripraviť agendu/týždňový a mesačný flash preposlať delegáciám včas (najmenej týždeň pred zasadnutím)
- 2 brífing s CGS/CIION (veľmi dôležité)
- 3 konzultovať s členskými štátmi náročné témy (bilaterálne stretnutia)
- 4 pripravovať si check list
- 5 zväžiť pracovnú metódu
- 6 požiadať podporujúce členské štáty o prípravu pozícií počas zasadnutia
- 7 požadovať prítomnosť CLS (Council Legal Service) vždy, keď je to možné

4 PO ZASADNUTÍ PRACOVNEJ SKUPINY

- 1 pripraviť a poslať flash na ústredie
- 2 dohodnúť drafting session (CGS/CIION)
- 3 zreflektovať v dokumentoch, čo bolo dohodnuté a povedané
- 4 v prípade nejasností a pochybností konzultovať s členskými štátmi
- 5 pripraviť sa na ďalšie zasadnutie pracovnej skupiny, COREPER-u, Rady alebo trialógu

3 AKO PREDSEDAŤ ZASADNUTIU PRACOVNEJ SKUPINY

- 1 vždy s úsmevom
- 2 začínať zasadnutie presne
- 3 predstavovať svoje plány a ciele zrozumiteľne
- 4 hovoriť plynulo a pomaly
- 5 na začiatku zasadnutia privítať všetkých, aj tlmočníkov
- 6 prezentovať svoje názory
- 7 robiť závery
- 8 nezabúdať na krátke prestávky
- 9 rešpektovať tlmočnický poriadok
- 10 v nevyhnutných prípadoch prerušiť expertov
- 11 naliehať na členské štáty, aby pripravovali písomné pripomienky
- 12 nezabúdať na mikrofón
- 13 prezentovať jasné, kompromisné návrhy
- 14 uisťovať sa, že dokumenty kolujú medzi členmi pracovnej skupiny
- 15 požiadať CLS (Council Legal Service) o stanovisko a názor v prípade právnej neistoty
- 16 ukončiť zasadnutie predstavením ďalších krokov
- 17 zasadnutia viesť jednoducho a krátko

ÚSPEŠNÝM PREDSEDOM PRACOVNEJ SKUPINY JE TEN, KTO ...

- 1 zabezpečiť príležitosť pre každého člena pracovnej skupiny, aby bol vypočutý
- 2 robí správne a vhodné rozhodnutia
- 3 ochraňuje menšiny
- 4 dodržiava rozhodnutia väčšiny

TAJOMSTVO ÚSPECHU

- 1 sebadôvera
- 2 dobrá príprava
- 3 výborný time management

Národný projekt

Príprava administratívnych kapacít MF SR na výkon predsedníctva SR v Rade EÚ

” Tento projekt sa realizuje vďaka podpore z Európskeho sociálneho fondu v rámci Operačného programu Zamestnanosť a sociálna inklúzia “

Vďaka účasti na aktivitách projektu viac ako 120 expertov rezortu financií zvýši svoju profesionalitu a pripraví sa na vykonávanie náročných úloh počas SK PRES v druhej polovici roka 2016. 50 z nich absolvovalo 30 hodín individuálneho koučingu s cieľom zlepšiť svoje komunikačné zručnosti, schopnosť sebaaprezentácie, ako aj schopnosť selektovať informácie a získať a udržať vplyv v komunikácii. Uvedený manažérsky tréning bol prispôsobený potrebám každého účastníka s prihliadnutím na konkrétnu pracovnú agendu a úlohy príslušného experta počas SK PRES.

Experti prejavili veľký záujem o dvojtýždňové stáže na oddelení finančnej politiky Stáleho zastúpenia SR pri EÚ v Bruseli, keďže počas nich mali možnosť nielen spoznať prostredie, ale aj oboznámiť sa s procesmi a boli priamo zapojení do plnenia pracovných úloh spojených s prípravou zasadnutí ECOFIN. Možnosť oboznámiť sa so špecifickými organizačnými úlohami pri príprave a výkone predsedníctva v Rade EÚ poskytli stáže na ministerstvách financií tých štátov, ktoré už majú relevantné skúsenosti. Na viac ako 50 pracovných stážach sa zúčastnilo 50 expertov rezortu, pričom niektorí absolvovali aj viac ako jednu stáž a iní mali možnosť stážovať v prostredí medzinárodných finančných inštitúcií.

Podľa vlastného výberu a v súlade s obsahovým zameraním pracovných úloh sa odborní zamestnanci rezortu zúčastňovali

na konferenciách, seminároch, pracovných dielňach či letných školách v zahraničí. Projekt umožnil vyslať za vzdelávaním do zahraničia väčší počet expertov a získať tak informácie o aktuálnych trendoch v rôznych politikách, prehĺbiť ich poznatky v konkrétnej agende daní, ciel, medzinárodných finančných trhov či zlepšiť sa v oblasti medzinárodného protokolu.

Po analýze obsahového zamerania vzdelávacích možností na Slovensku sa skupiny expertov zúčastňovali na seminároch a školeniach napríklad v oblasti rozhodovacích procesov v EÚ, identifikácie európskych informačných zdrojov, investičných arbitráží, daní v EÚ, práce s európskymi dokumentmi či v oblasti otázok európskeho rozpočtu. Experti, ktorí budú aktivity SK PRES riadiť z prostredia Stáleho zastúpenia SR pri EÚ v Bruseli, absolvovali komunikačný tréning zameraný špecificky na oblasť pôsobenia ECOFIN.

Aktivity projektu sa skončia spolu s rokom 2015, na bilancovanie ešte bude čas. Už teraz však môžeme povedať, že projekt bol nenahraditeľným nástrojom na zabezpečenie špecifického rezortného vzdelávania a vhodne doplnil vzdelávacie aktivity v oblasti prípravy na SK PRES. Prínosom pre účastníkov bola kooperácia s expertmi v Bruseli a vo vybraných krajinách s dôrazom na spoluprácu pri riešení konkrétnych situácií.

Aktuálny stav prípravy SK PRES

Program Tria

1 Spoločný 18-mesačný program Holandska, Slovenska a Malty, Trio program, ktorý bol v priebehu jesene pripomienkovaný rezortmi, bude schválený Radou pre všeobecné záležitosti (GAC) 15. decembra 2015. Výsledný materiál je dokumentom Rady EÚ. Je kompromisným materiálom, ktorý bude slúžiť ako strategicko-politický dokument definujúci priority troch predsedníctiev. Trio program reflektuje najkľúčovejšie témy dneška, s ktorými je EÚ konfrontovaná.

2 Pripomienky SR sa týkali najmä dobudovania hospodárskej a menovej únie, problémom migrácie, programu Horizon 2020, digitálneho jednotného trhu a energetickej únie. Dokument sa tiež zameriava na globálne vzťahy EÚ, veľkú nestabilitu v susedstve EÚ najmä zo strany juhu a východu, ochranu vonkajších hraníc EÚ, Európsku susedskú politiku, Spoločnú zahraničnú a bezpečnostnú politiku, rozvojovú politiku, transatlantickú spoluprácu atď.

3 Päť pilierov Trio programu:

| | |
|----|---|
| 1. | Únia zamestnanosti, rastu a konkurencieschopnosti |
| 2. | Únia, ktorá posilňuje postavenie všetkých svojich občanov a chráni ich |
| 3. | Smerom k energetickej únii s perspektívnou politikou v oblasti klímy |
| 4. | Únia slobody, bezpečnosti a spravodlivosti |
| 5. | Únia ako silný globálny aktér |

4 V každom pilieri sa zdôrazňujú tie kľúčové spisy a otázky, ktorými sa Rada EÚ bude musieť zaoberať. Cieľom tohto programu zároveň nie je pokryť všetky témy; tri predsedníctva zabezpečia, aby Rada EÚ bola aj naďalej flexibilná, mohla reagovať na nový vývoj a rýchlo riešila nové výzvy, ktoré sa môžu objaviť.

5 Po definitívnom odobrení a schválení Radou GAC 15. decembra 2015 je plánovaná spoločná prezentácia Trio programu predsedami vlád Tria v Haagu 16. decembra 2015.

Východiská programu SK PRES

Ďalším dôležitým materiálom, ktorý bude vo februári 2016 schvaľovať vláda SR, sú Východiská programu SK PRES. Ide o strategický dokument definujúci témy, ktoré budú predmetom diskusií počas predsedníctva SR v Rade EÚ. Cieľom Východísk je zadefinovať strategický rámec SK PRES a identifikovať prioritné oblasti, ako aj legislatívne a nelegislatívne iniciatívy, ktoré budú dôležité pre výkon SK PRES. V politickej časti dokumentu budú zadefinované hlavné priority SK PRES. Na jeho základe bude pripravený Program SK PRES, ktorý bude predložený na schválenie vládou SR v júni 2016.

Viete, že...

” **Mottom Európskej únie je „Zjednotení v rozmanitosti,” „United in diversity” a používa sa od roku 2000. Je symbolom spojenia všetkých Európanov a hlavným poslanstvom je žiť v mieri a v súlade odlišných kultúr či tradícií Európanov.** “

1 Európska únia bola vytvorená po druhej svetovej vojne. Nie je to náhoda – hlavným cieľom bolo posilnenie hospodárskej spolupráce, ktorá spája krajiny a znižuje konflikty.

2 My Európania oslavujeme 9. mája Deň Európy, ktorý je dňom jednoty a mieru. Zaslúžil sa o to francúzsky minister zahraničných vecí Robert Schuman (na obrázku dole), ktorý vo svojom prejave v Paríži v roku 1950 navrhol politickú spoluprácu v Európe, ktorá mala zabrániť vojnám medzi európskymi národmi.



3 Mnohí sa domnievajú, že na znaku Európskej únie je toľko žltých hviezd, koľko je štátov v EÚ. Je ich však 12 a majú symbolický význam.

4 Rozmanitosť Únii naozaj nechýba. Inštitúcie Európskej únie pracujú s 24 úradnými jazykmi, a to: anglický, bulharský, český, dánsky, estónsky, fínsky, francúzsky, grécky, holandský, chorvátsky, írsky, litovský, lotyšský, maďarský,

maltský, nemecký, poľský, portugalský, rumunský, slovenský, slovinský, španielsky, švédsky a taliansky jazyk.

5 Európsky parlament bol viac ako dvadsať rokov nevolenou inštitúciou. Prvé voľby sa konali v roku 1979. So vznikom eurovoľieb začal europarlament postupne získavať na sile.

6 Slovensko drží rekord v najnižšej účasti vo voľbách do Európskeho parlamentu – s účasťou 16,96 % v roku 2004.

7 Európska únia získala v roku 2012 Nobelovu cenu za mier. Ocenený bol predovšetkým prínos EÚ k pokroku v otázkach mieru, zmierenia a demokracie a ľudských práv. Na obrázku dole sú Herman Van Rompuy (bývalý prezident Európskej rady), José Manuel Durão Barroso (bývalý prezident Európskej komisie) a Martin Schultz (prezident Európskeho parlamentu).



8 Rok 2015 je Európskym rokom rozvoja. Hlavnými métami aktérov je odstránenie chudoby, podpora udržateľného rozvoja a riešenie problémov, ktoré vznikli zo zmeny klímy. Prvý Európsky rok sa organizoval v roku 1983 a bol venovaný malým a stredným podnikom.